

Kortfattad levnadsbeskrivning, de senaste anställningarna – erfarenheter, personlig utveckling

Född i Kalmar. Ägnade mig åt idrott som fotboll, bordtennis, orientering och judo & ju-jutsu. Gick 4-årig tekniskt gymnasium, maskin, mellan 80-84. Sommarjobb på Öland, Köpingsvik, i Ragnars gatukök. Militärtjänst I11, som gruppchef, 84/85.

Arbete som banktjänsteman 86 och på Kalmar Verkstad 87-88/94 som elevingenjör och produktionstekniker. Trivdes bra med att verka nära produktionen, både med beredning och planering av löpande uppgifter och med utvecklingsuppdrag där det ingick att ta ekonomiskt ansvar. Kände 88 att jag "ville vidare" och bestämde mig för att begära tjänstledighet hösten 88 för att läsa på civ ing linjen, maskinteknik i Lund (arbetade kvar på Kalmar Verkstad på somrarna till 04).

Jag flyttade in på Kalmar Nation i Lund. Studentlivet, boende på korridor, aktiviteter på Kalmar Nation tog fart. 90/91 var jag ekonomiansvarig på Nationen. Fick intresse för ekonomiämnet och när jag var färdig på maskinteknik 92 fortsatte jag med att läsa ekonomi två år till 94. Läste samtidigt en kurs i bioenergi. Såg inom energiområdet en möjlighet att kombinera teknik, ekonomi och miljö.

95 började jag i det treåriga projektet *Bioenergins konkurrenskraft* på Internationella miljöinstitutet i Lund. Projektet finansierades av näringslivet och Nutek, till vilka vi rapporterade genom att skriva tre rapporter. På miljöinstitutet fick jag kunskap om förebyggande miljöskydd. Kunskap/värderingar som går ut på att miljö och ekonomi strävar åt samma håll på lång sikt. Skrev samtidigt på min egen lic avh *Föreställningar om förnyelsebara energibärares nuvarande och framtida konkurrenskraft* som var klar 98.

Fortsatte inom samma område som miljöexpert på Ångpanneföreningen Energi i Borlänge (98-99). Fick arbeta med projekt som gick ut på att utreda lönsamheten för avfallsförbränning och konkurrenssituationen på elenergi-marknaden. Det blev en kort tid i Dalarna, miljöprojektet blev svårare och svårare att få in så vi flyttade söderut till Växjö. Jag började på Växjö universitet som lärare och doktorand inom företagsekonomi. Trivs bra som lärare (fortsatte även efter heltidsanställningen ha undervisning två gånger per år) och med att förklara ekonomi.

2001 började jag på **SCA Display i Norrköping** som controller. En mer renodlad ekonomroll. Produktionschefen på SCA Display sa när jag började: *"Det är bra att du har erfarenhet av miljöfrågorna. Våra kunder frågar mer och mer om det nu"*. Hade mellan 2003 och 2004 rollen som både controller och adm ansvarig för en grupp om tre personer inom SCA Display. Ledarskapet byggde på ett coachande förhållningsätt och i ledningsgruppen skapades ett bra arbetsklimat. *–Ni kompletterar varandra bra*, sa ledningen i Värnamo. Tillsammans med ett nätverk av controllers i systerbolag i Värnamo, Mariestad, Malmö och Järfälla kunde jag utveckla ekonomifunktionen inom SCA Packaging Sweden. I och med att ekonomin på SCA Display i Norrköping inte var den bästa fick jag till uppgift att analysera produktionsprocessen och "vända på varenda sten". Det blev dock nedskärningar, både 2004 och 2005. Fick friställa min medarbetare och "avveckla" min administrativa avdelning. Senare halverades och centraliserades controllerrollen.

Därefter arbetade jag fyra månader under början av 06 på mindre skylttillverkande företag (23 anställda). För mig var det en nyttig erfarenhet att sköta all ekonomi i litet företag. En erfarenhet jag har med mig i rollen som controller/ekonomichef i större företag. Ekonomin i företaget var dock "mindre stark" så i april 06 började jag som inhyrd Proffice konsult som controller på Katrineholm Energi AB.

Jan 07 gick tjänsten över i en tillsvidareanställning som controller inom **Katrineholm Energi AB (KEAB)**. Arbetet inom KEAB liknade arbetet som controller inom SCA. Inom KEAB skötte (t o m 2008) vi oss dock ekonomiskt mer självständigt i och med att vi var ett AB. Jag, tillsammans med redovisning och personal skötte ett eget bolag. Vi producerade egen årsredovisning och skötte alla kontakter med revisorer. På KEAB var det också mycket mer investeringar varje år och därmed mer projektrapportering varje månad. Vi investerade ung ¼ a omsättningen, 50 miljoner per år, och hade ung 100 projekt igång. Arbetade även här med hela kedjan: kalkyler, affärsplaner, bokslut, budget och prognos. Ansvarade även lokalt för införandet av fakturainskanningsystem

Genom att Tekniska Verken, som Katrineholm Energi AB ingick i, omorganiserade och rationaliserade (100 Mkr) under 2008 så försvann min och sju andra tjänster inom Katrineholm Energi. Under hösten 2008 och våren 2009 utbildade jag mig inom coaching. Är diplomerad coach sedan feb 2009 och har därefter gått fotsättningskurs och är med i ett coachnätverk.

Arbetar sedan november 2010 som vikarierande controller på Statens institutionsstyrelse (SiS) södra regionkontor i Lund. Vi ansvarar för 10 institutioner, med en omsättning på drygt 500 Mkr, i Skåne, Småland och Bleking.

Hur jag har trivts och hur jag lyckats i senaste rollerna som controller/ekonomiansvarig (2001-)

Genom att vara engagerad och ha bra kontakter med lokala huvudkontoret i Värnamo, Linköping och Stockholm bidrar jag till att controllerfunktionen och medarbetarna utvecklas och till att månadsbokslut, budget och prognosprocessen förenklas och effektiviseras. Ett bra controllerarbete skapar förutsättningar för god verksamhet och god ekonomi. Arbetar med att skapa ekonomisk förståelse i företaget genom utbildning. Både inom SCA, KEAB och SiS har jag drivit affärssystemutveckling inom logistik, kalkyl, inköp, kvalitetsindikatorer och ekonomi.

En plan över den organisation där jag arbetar och min egen befattning

Inom SiS ingår jag i ett nätverk av fyra regionala controllers och ekonomer på HK i Stockholm. Har mycket kontakter med både de tio regionala institutionerna och HK i Stockholm. Regionkontoret består av fem personer: regionchef, sekreterare, verksamhetsutvecklare (psykolog), skolledare (rektor) och rollen som controller.

Inom KEAB (2006-) ingick jag som controller i verksamhetsutvecklingsgruppen (7 medarbetare), tillsammans med redovisning, inköp, marknad och miljösvarig. Som controller arbetar jag mellan huvudkontoret och den "lokala" verksamheten. Inom KEAB låg fokus på den lokala verksamheten (eftersom vi var ett självständigt AB). Totalt 91 anställda inom KEAB och totalt 1000 anställda inom moderbolaget Tekniska Verken i Linköping.

Inom SCA Display i Norrköping (2001-2005) hade jag som controller en stabsroll och som administrativt ansvarig (2003-2004) ett linjeansvar. Ingick i ledningsgruppen i Norrköping. En controller inom SCA arbetar mellan huvudkontoret och den "lokala" verksamheten. Fokus var riktat mot den centrala verksamheten (eftersom vi var en division inom en SCA Display Sverige AB). Totalt 95 (2000) / 65 (2005) anställda inom SCA Display i Norrköping, totalt 800 inom SCA Packaging Sweden AB och totalt 51000 anställda inom SCA.

Huvudsakliga arbetsuppgifter

Sen 2001 har jag arbetat som controller och ekonomichef med arbetsuppgifter som:

- Upprättande av månadsbokslut, kvartalsbokslut och årsbokslut.
- Upprättande av budget och prognos.
- Investerings- och projektuppföljning.
- Upprättande av nyckeltal, kvalitetsindikatorer och balanserat styrkort.
- Controlling - översättare mellan moderbolagets krav och dotterbolagets förutsättningar.
- Sammanställning av kommentarer och analyser (inom SCA engelska rapporter).
- Affärssystemutveckling, få olika affärssystem att fungera smidigare tillsammans och utvecklade rapporterna.
- Chef, ledare och coach över inköp och reception (2003-2004).
- Ledarskap över en grupp och inom ledningsgrupp.
- Statistikuppgifter avseende inköp, lagerförändringar, produktmix, personal etc.

Vilka arbetsuppgifter intresserar mig mest

Jag trivs med att arbeta i organisationer som utför spännande produkter/tjänster. Arbetar gärna med såväl större övergripande strategiska frågor, affärsplaner etc, som detaljer såsom t ex kalkyler och nyckeltal. Är bra på att se samband, lägga upp rutiner och på så sätt underlätta för mig själv och mina medarbetare. Utvecklar ständigt IT/affärssystem. Samtidigt som jag är bra på att skapa struktur och bättre rapporter ökar jag förståelsen för vad som ligger bakom goda affärer. Är intresserad av personalansvar och coachande ledarskap. Ett ansvar där jag har möjlighet att vara lyhörd, komma överens om mål och bygga relationer. Som ledare har jag möjlighet att översätta företagets mål till gruppens mål. Vill utveckla såväl människor, processer som affärer.

Fördelar i senaste/nuvarande arbete

Får arbeta som bred ekonom/controller mycket kontakter både med institutioner och centrala HK vilket skapat god förståelse för myndigheters ekonomistyrning.

Nackdelar i mitt senaste/nuvarande arbete

Att det är ett vikariat. Att inte kunna dra växlar av min tekniska och miljöekonomiska bakgrund. Inget direkt personalansvar.

Möjligheter i senaste arbetssituationerna (KEAB och SiS)

Lärde mig mer om energibranschen, dess kultur och ekonomiska villkor, samt, inom SiS, villkoren för statlig verksamhet. Arbetet med koncernredovisning (KEAB koncernen bestod av tre mindre bolag), olika affärssystem (Billing, IFS och Frango) och dokument- och avvikelsehanteringssystem (Centuri). Som controller arbetar jag mellan huvudkontoret och den "lokala" verksamheten. Därmed är det möjligt att ta del av två "världar". Det är möjligt att försöka ta "det bästa" från experterna på huvudkontoret och de som har lokal kännedom i verksamheterna. Utvecklade och "marknadsförde" användandet av affärssystemen och initierade andra att starta projekt för att förbättra affärssystemens funktionalitet. Verkade för snabb och effektiv informationspridning genom affärssystemen, styrkort, Intranätet och att ledningen informerar på ett nytt sätt.

Hur jag tänker mig min framtid ur arbetssynpunkt

Arbetar inom en organisation som ser samband mellan god miljö och god ekonomi. Löser uppgifter tillsammans med mina medarbetare på ett sådant sätt att vi både växer som individer, grupp och företag. Har gärna kul på jobbet. Verkar i en lagom stor grupp som känner vikänsla med både den egna gruppen och företaget. Bygger och vårdar kontakter, både internt och externt. Arbetar med såväl större övergripande strategiska frågor som analyser.

Hur jag uppfattar mig själv som person (rangordnade så att 1 motsvarar den egenskap som är mest lik mig)

1. Vetgirig, engagerad och intresserad av att lära mig mer.
2. Har förmåga kommunicera och balansera olika aspekter, arbeta utifrån flera perspektiv, t ex:
 - praktisk arbetsstil (hur något ska göras) med en teoretiskt orienterad (varför något ska göras),
 - tanke ("rationalitet") med känsla,
 - utåtriktad stil med en stil som är självständig, eftertänksam och lyssnande.
3. Vill ha en rak, tydlig, konstruktiv och ärlig kommunikation.
4. Handlingskraftig, vill få fram resultat snabbt.
5. Systematiskt, analyserande och strukturerad.
6. Kan ställa krav, kanske speciellt när jag själv är kund. Vill ha service snabbt och effektivt.
7. Ibland otålig.

Sidor hos mig själv som jag har försöker utveckla och resultat inom dessa områden

Ledarskap Gruppchef i det militära, I11, 10 månader 1984/1985. På SCA Display i Norrköping fungerade jag mellan 2003 och 2004 som administrativt och ekonomiskt ansvarig för en grupp på tre personer. Erfarenhet av att både anställa (och, tyvärr, friställa) personal. Arbete i ledningsgrupp. SCA intern utbildning i ledarskap. Våren 2005, 2006, 2009 och 2011 gick jag 10p+10p+10p+(10p) kurser i organisationsutveckling och ledarskap. Lärare på Ekonomihögskolan i Växjö. Styrelseuppdrag inom naturskyddsföreningen i Norrköping (2002-2005), bostadsrättsförening (2002-2010) och föräldrakooperativ (2008-2010). Diplomerad coach sedan februari 2009. *Resultat:* Står för ett ärligt och lyhört ledarskap och lärande som genom coaching utvecklar både individen och företaget på lång sikt.

Kunskaper inom teknik, ekonomi och miljö Ända sedan gymnasiet (80-84) då jag bl a läste produktionsteknik, ekonomi och biologi har jag sökt kunskap inom dessa områden.

Resultat: Har efter gymnasiet kunnat arbeta med ekonomi inom tekniska områden.

Kunskaper inom IT En controller använder så gott som dagligen program som: Excel, Powerpoint och Word. Hanterar med andra ord officeprogrammen väl. Jag har arbetat med, och drivit på utvecklingen utav, olika affärssystem. Inom civ ing utbildningen 1988 och 1992 läste vi en del "IT" och vi blev förtrogna med olika program och programmering. ECDL "körkort" 2000. 5p Internetkurs 1996. 10p Datalogi 1987.

Resultat: Behärskar "IT-frågan" och verkar för utveckla funktionaliteten hos de "IT hjälpmedel", affärssystem, som finns inom företaget.